

# INNOVACIÓN

CREANDO VALOR SUPERIOR PARA NUESTROS USUARIOS Y CLIENTES  
PARA EL CRECIMIENTO & RENTABILIDAD DE NUESTROS NEGOCIOS

IVÁN VERA

@ivanveram

Fundador & Presidente

INNPIRAL



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación  
es una disciplina, por  
tanto se aprende a  
innovar.



2004

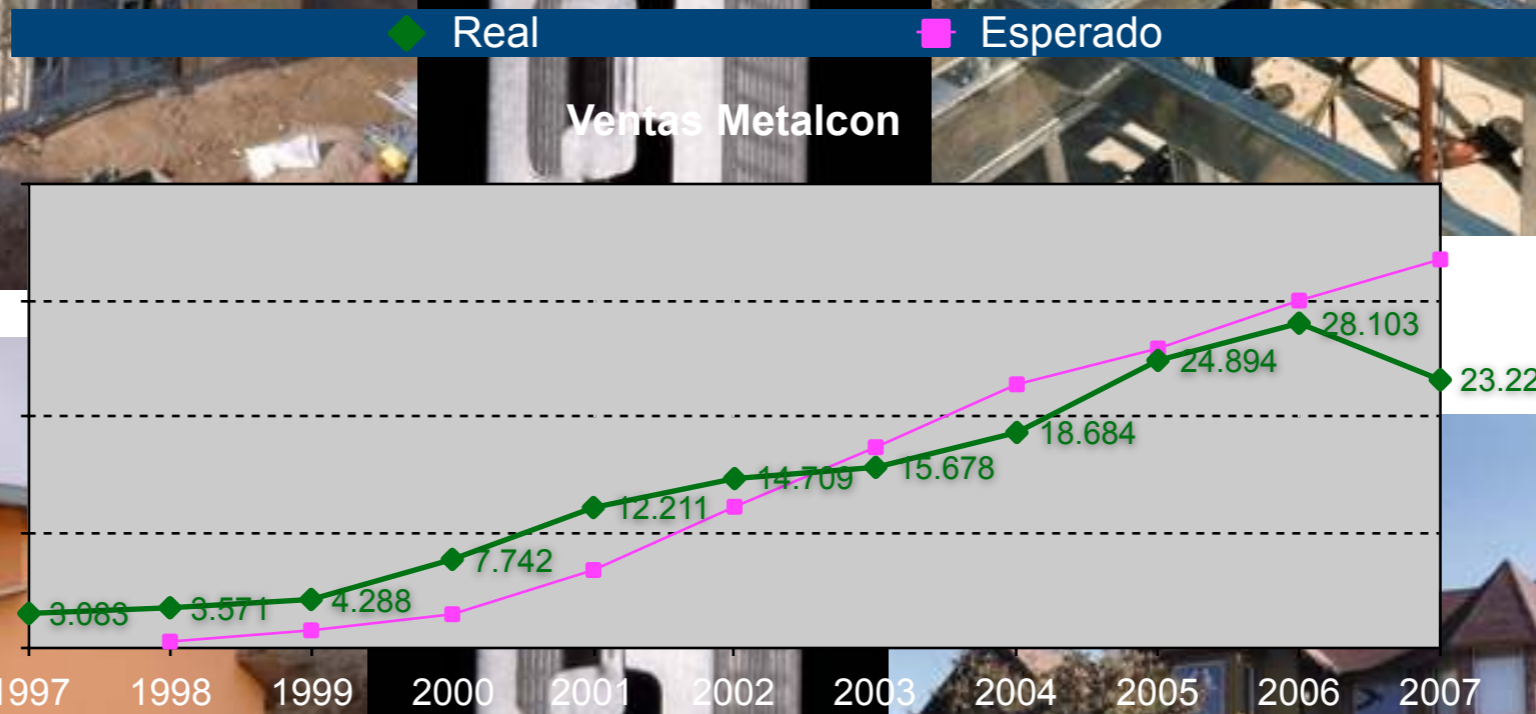
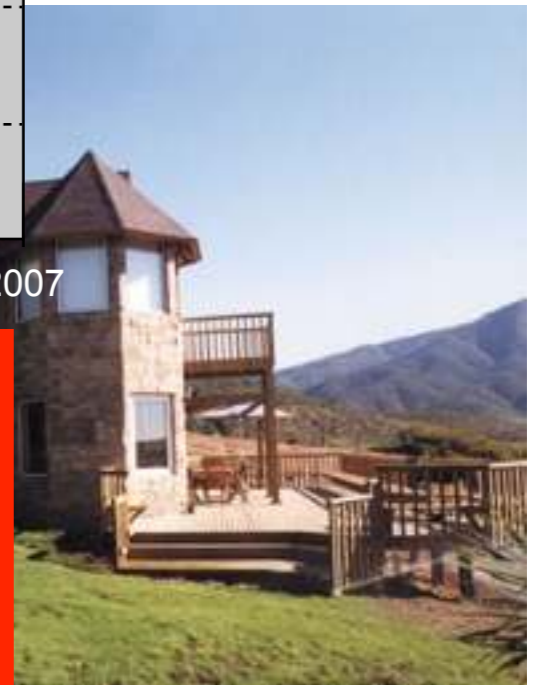
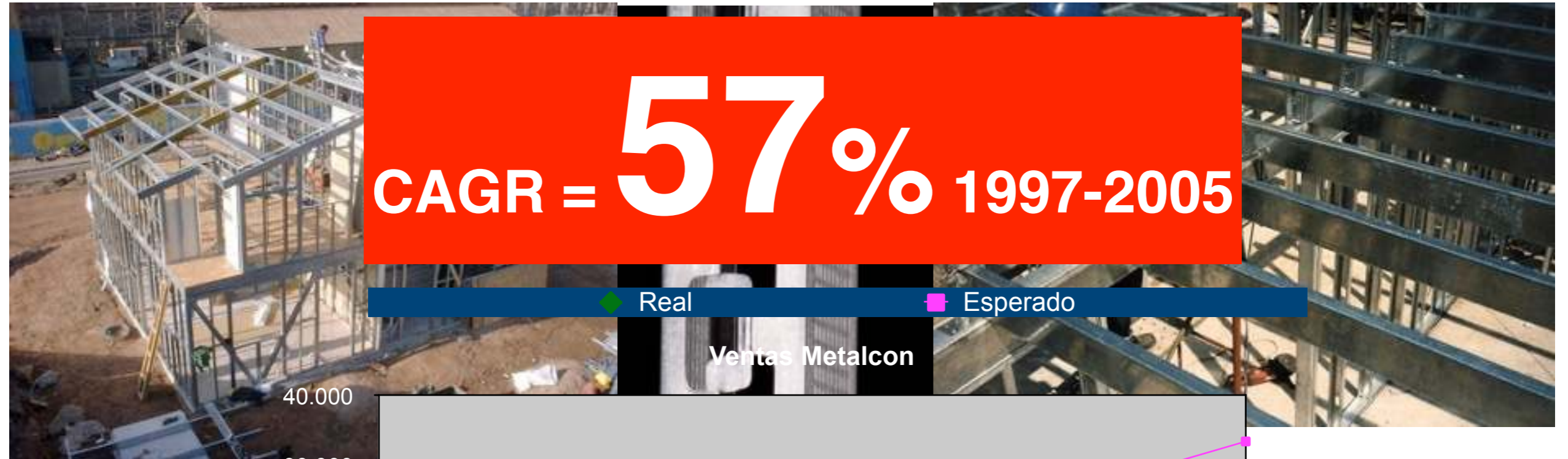


2017



El sistema constructivo Metalcon fue lanzado en 1997 y creció a tasas de doble dígito anual ...a pesar de los efectos devastadores que la crisis asiática tuvo durante 5 años, justamente desde 1997, sobre la industria chilena de la construcción.

**CAGR = 57% 1997-2005**



**superior**

1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

**1ra. Hipótesis (1989)**

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar.



2004



1956-1995

0%



2004

40%

**Indice de Intensidad de Innovación**

2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**

## Índice de Intensidad de Innovación

$$\frac{\text{EBITDA}_{\text{INNOVACIÓN}}}{\text{EBITDA}_{\text{TOTAL}}} (\%)$$

2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**

2004



**Indice de Intensidad de Innovación**

2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**

**Innovar es:  
Crear Valor  
Superior**  
percibido y adoptado por  
clientes & usuarios

2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación  
es una disciplina, por  
tanto se aprende a  
innovar. Toda gran  
empresa puede llegar a  
ser intensivamente  
innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**



2004

2017





1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**



2017



1989

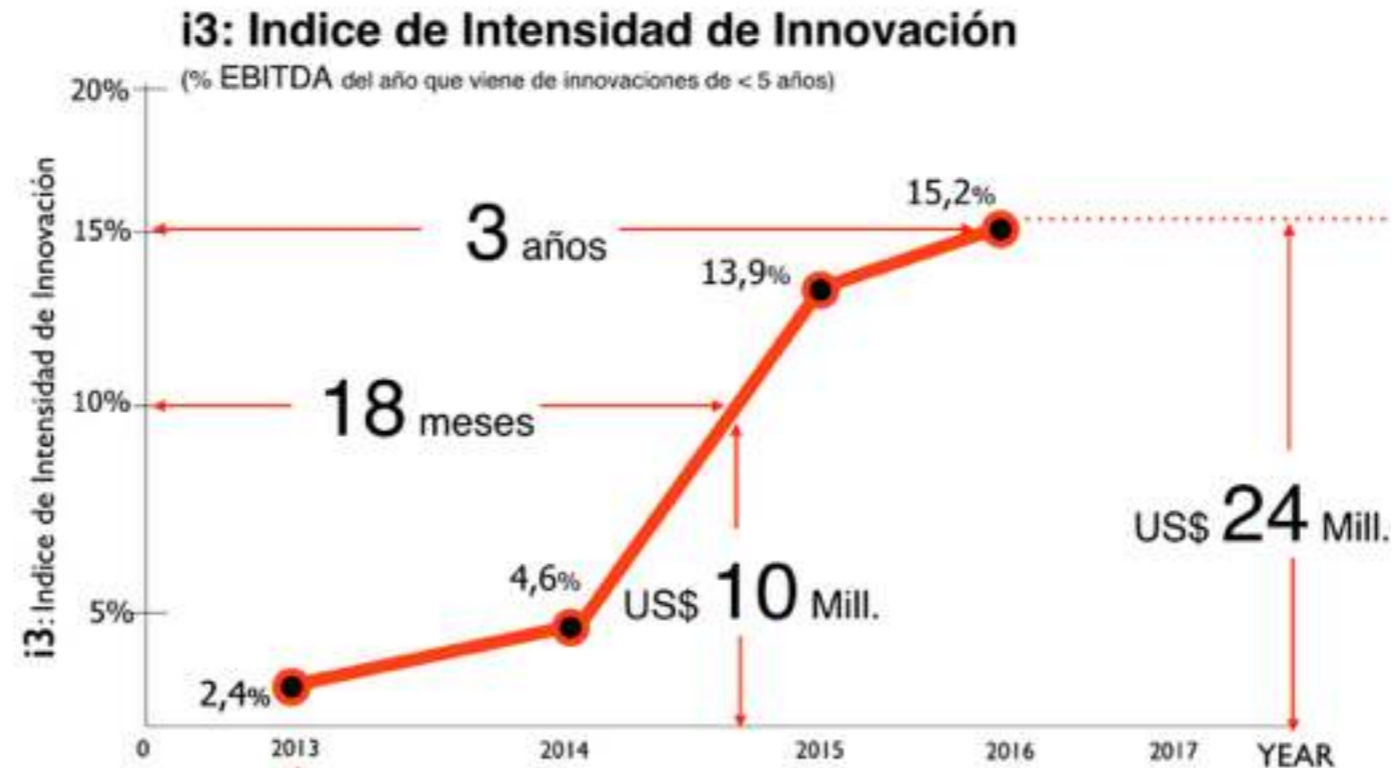
# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**



2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

# INN SPIRAL



2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**

## 2ª Hipótesis (2004)

Las empresas aprenderán a innovar mejor y más rápido si articulamos mecanismos de colaboración.



2017



2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

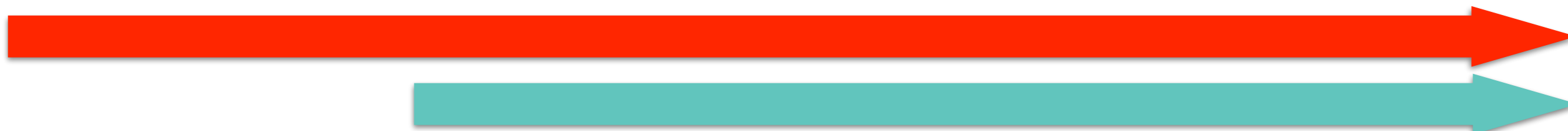
**INN SPIRAL**

## 2ª Hipótesis (2004)

Las empresas aprenderán a innovar mejor y más rápido si articulamos mecanismos de colaboración.



2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**

## 2ª Hipótesis (2004)

Las empresas aprenderán a innovar mejor y más rápido si articulamos mecanismos de colaboración.

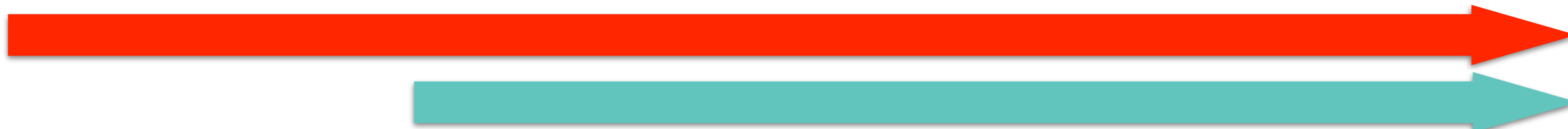


CEO Meeting 2017 (08.11.17)



90 gerentes y directores de 40 empresas;  
3 universidades y 2 centros de investigación

2017



## ALIADOS TECNOLÓGICOS

Centros de Investigación, Universidades, Instituciones y Empresas de clase mundial aportan tecnologías relevantes para la innovación de nuestros asociados

**INN SPIRAL**

**CHILE** - Aceleradora de  
Innovación Corporativa



**USA** - Stanford  
Research Institute

**MaRS**  
Innovation

**CANADÁ** - MaRS  
Innovation

 **Fraunhofer**

**ALEMANIA** - Fraunhofer  
Gesellschaft

*Inria*  
Chile

**FRANCIA** – Centro investigación y  
desarrollo tecnologías digitales

 **NIED**  
National Research Institute for  
Earth Science and Disaster Prevention

**JAPÓN** - National Research Institute  
For Earth Science and Disaster  
Resilience

1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**

## 2ª Hipótesis (2004)

Las empresas aprenderán a innovar mejor y más rápido si articulamos mecanismos de colaboración.



## 3ª Hipótesis (2011)

La innovación disruptiva ocurre principalmente en startups digitales. Chile podrá generar innovaciones disruptivas digitales de impacto global.



2017





1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$

**INN SPIRAL**

## 2ª Hipótesis (2004)

Las empresas aprenderán a innovar mejor y más rápido si articulamos mecanismos de colaboración.



## 3ª Hipótesis (2011)

La innovación disruptiva ocurre principalmente en startups digitales. Chile podrá generar innovaciones disruptivas digitales de impacto global.



**2017:**

**Hipótesis en vías de ser demostrada**

**Valor Global Percibido y Adoptado:**

- a) I.P.O.
- b) Exit c/ 10x

2017



1989

# 4 Hipótesis para la Progresión del Ecosistema de Innovación en Chile

2017

Chile

300 grandes empresas

3.000 startups

3.000.000 personas

**1ra. Hipótesis (1989)**

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar. Toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora:  $i3 > 40\%$



**2ª Hipótesis (2004)**

Las empresas aprenderán a innovar mejor y más rápido si articulamos mecanismos de colaboración.



**3ª Hipótesis (2011)**

La innovación disruptiva ocurre principalmente en startups digitales. Chile podrá generar innovaciones disruptivas digitales de impacto global.

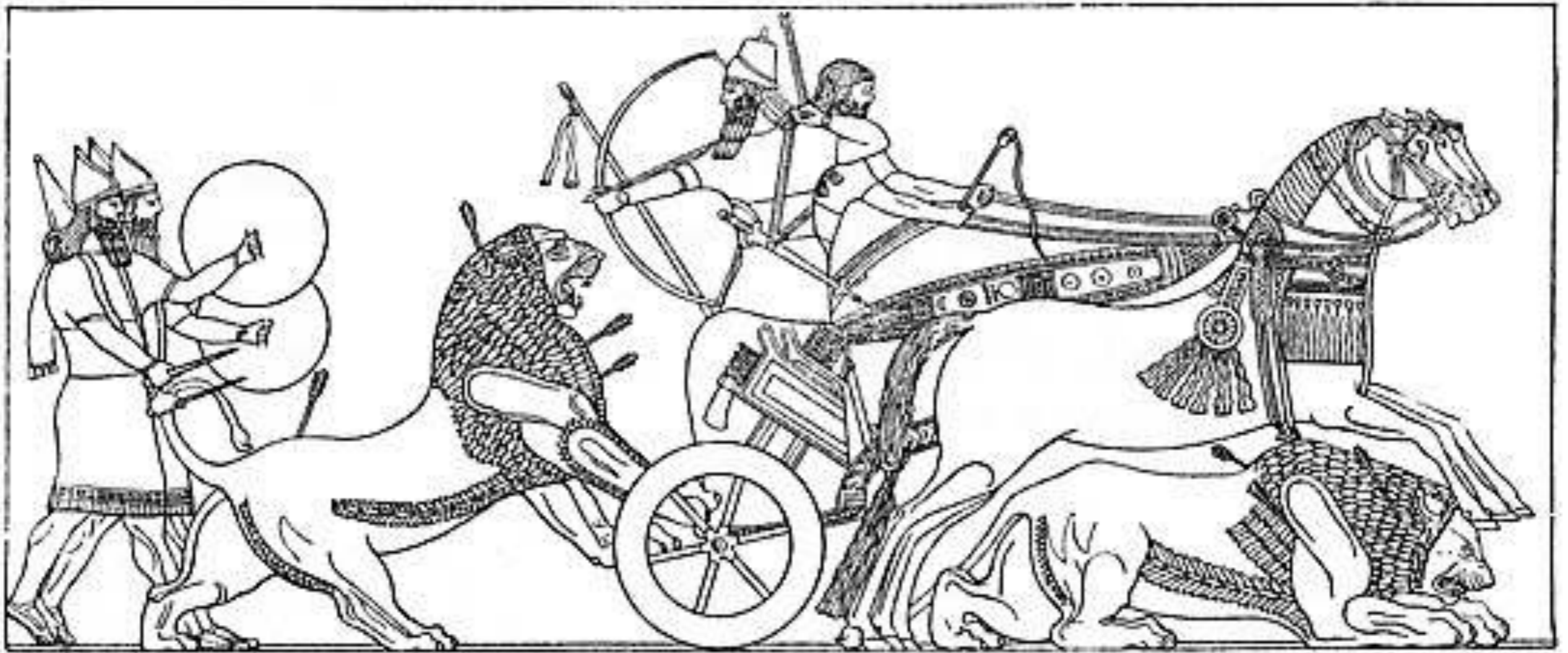


**4ª Hipótesis (2016)**

Podemos construir acceso universal a la capacidad de innovar. Cientos de miles pueden aprender a generar nuevas fuentes de bienestar y riqueza.




La humanidad siempre ha innovado



Carro de guerra Asirio (aprox. año 1.100 A.C.)

1.200 años después...esencialmente, el mismo carro.



Carro de guerra Romano (aprox. año 100 D.C.)

Primer automóvil con motor a combustión. Patentado por Karl Benz en 1886



70 años después....

Opel Kapitän, 1957



# 2012

A 126 años del nacimiento del motor a combustión, hoy se encuentra a meses de morir. Estamos frente al advenimiento del auto eléctrico.



## Tesla Model S

Junio 22, 2012

Autonomía: 540 Kms.

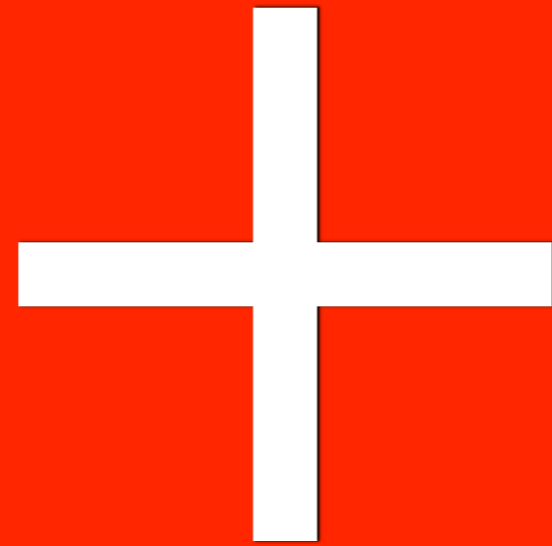


# Tesla Modelo S lidera el mercado de automóviles de lujo de EEUU

## U.S. Sales of Large Luxury Vehicles

MODEL	2015 Sales	2014 Sales	% Change
Tesla Model S	25,202	16,689	51.01%
Audi A7	7,721	8,133	-5.07%
Audi A8	4,990	5,904	-15.48%
BMW 6-Series	8,146	8,647	-5.79%
BMW 7-Series	9,292	9,744	-4.64%
Jaguar XJ	3,611	4,329	-16.59%
Lexus LS	7,165	8,559	-16.29%
Mercedes-Benz CLS-Class	6,152	6,981	-11.88%
Mercedes-Benz S-Class	21,934	25,276	-13.22%
Porsche Panamera	4,985	5,740	-13.15%
<b>Total</b>	<b>99,198</b>	<b>100,002</b>	<b>-0.80%</b>

Source: Company reports



**velocidad**

# 4 Mega Fuerzas Globales

Desde 1979 el crecimiento económico de **China** ha tenido la mayor repercusión en la evolución de las economías de cada bloque productivo-comercial del mundo

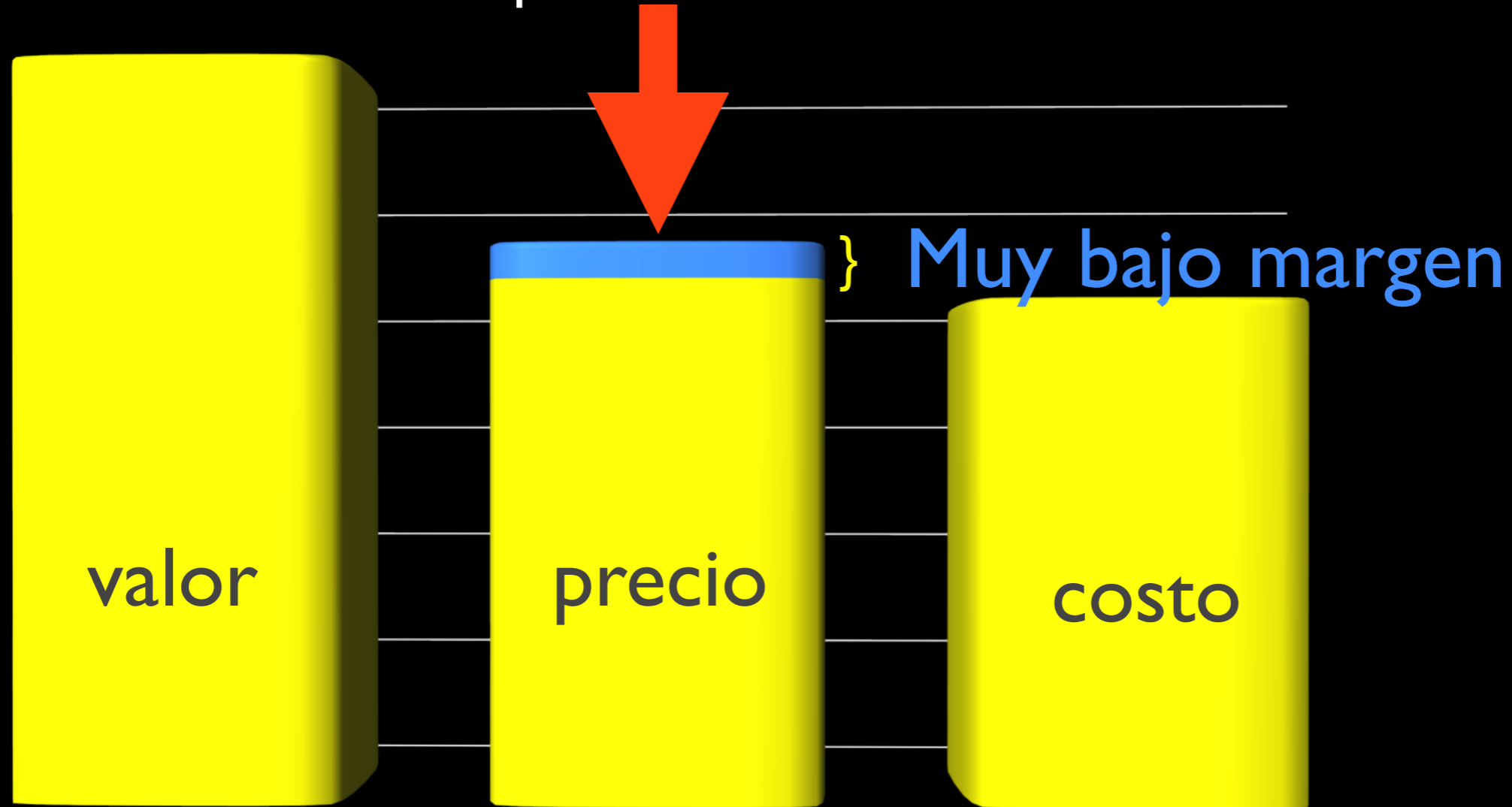
globalización

competencia



# COMODITIZACIÓN

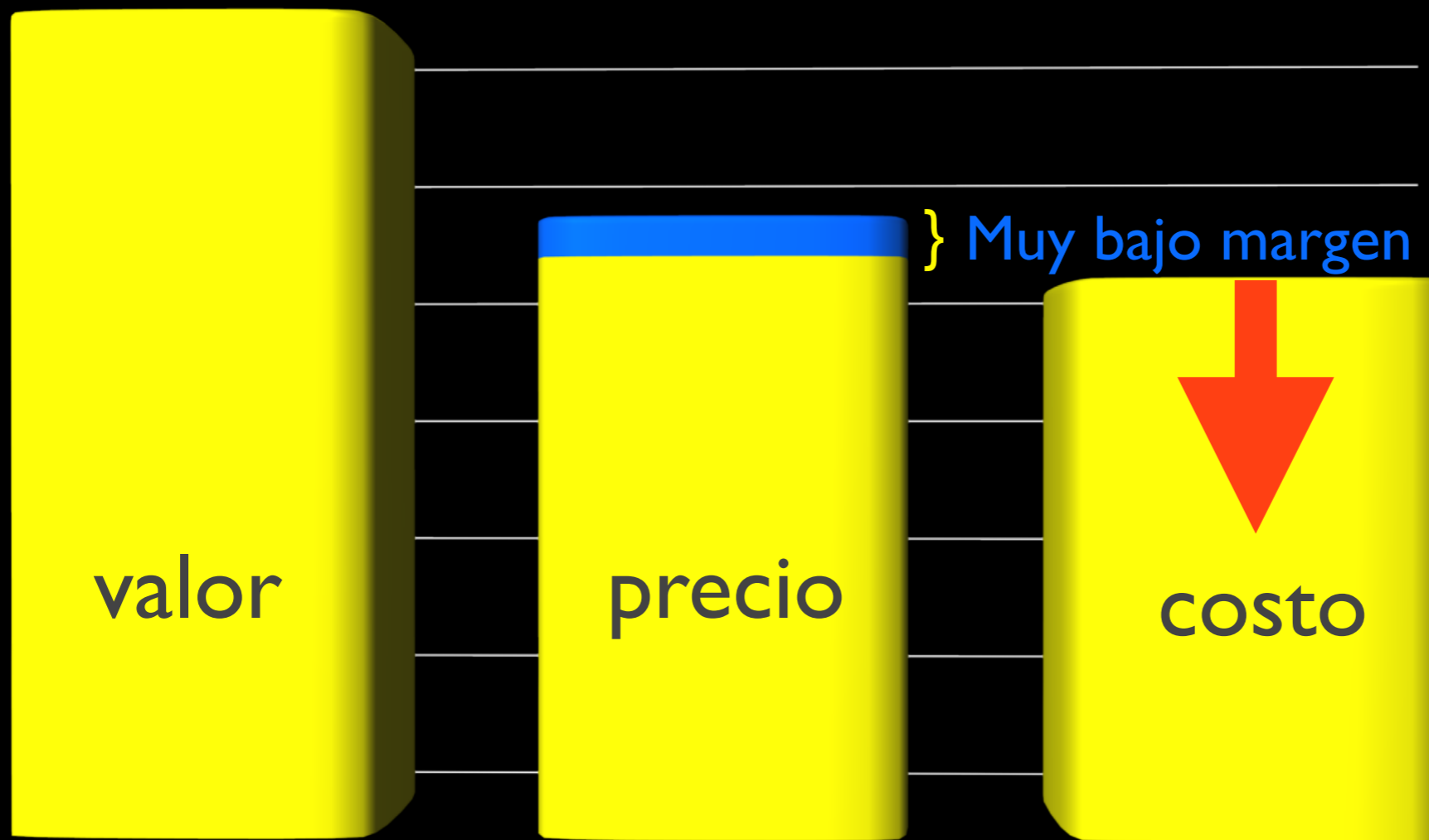
LA COMPETENCIA HARÁ QUE LOS PRECIOS BAJEN  
¡SIEMPRE!



El precio será  
indexado al costo

LA COMPETENCIA SE INTENSIFICÓ

# REDUCIR COSTOS PARA RECUPERAR MARGEN



Pero el precio seguirá  
indexado al costo

REACCIÓN DE LOS GERENTES

solo reduciendo costos, el precio seguirá indexado al costo



atrapados sin salida

2007

MÓVIL

(Steve Jobs crea el smartphone)



SOCIAL

(internet + smartphone + global)



GLOBAL

(Alemania derriba el Muro de Berlin)



DIGITAL

(Tim Berners Lee crea www.internet)

1989



Sao Paulo, Marzo de 2016

# globalizados, digitalizados & conectados

los ciudadanos (usuarios/consumidores)  
tendrán cada vez más **poder**

# Hiperconectados...y con Acceso a Contenidos Globales

2000: 0,1 celular por terrícola

2017: 0,97 celulares por terrícola



los consumidores están cambiando en todo el mundo...  
y cada vez a mayor velocidad



# e-commerce en Chile

2017: US\$ 3.700 millones

2020: US\$ 8.000 millones

2017 - 2020:

**29%** crecimiento anual

**Chile está  
cambiando**

# Elección de Presidente 2017

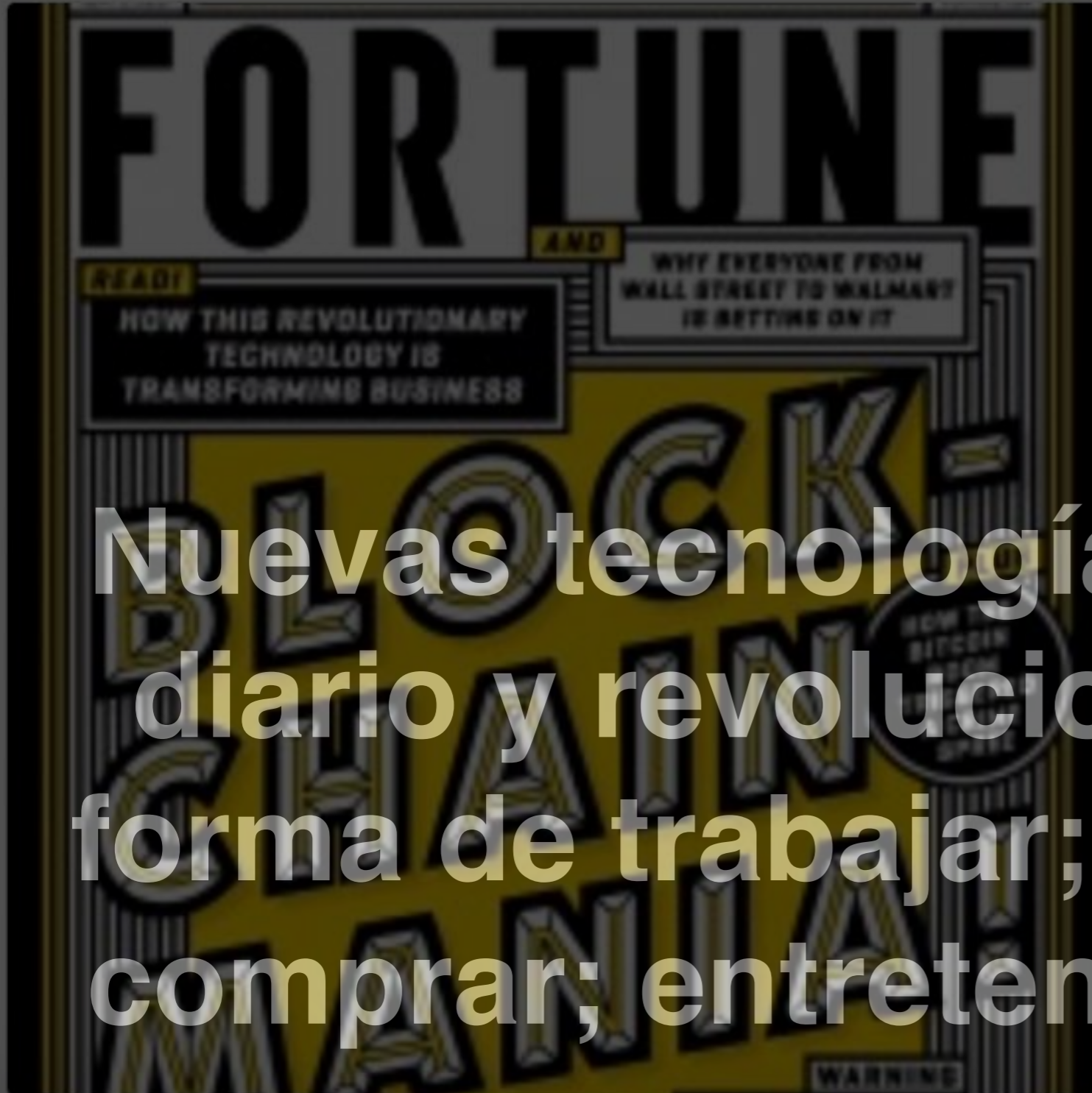
## Votación Candidatos

43.025 mesas escrutadas de un total de 43.052, correspondiente al 99,94%.

Nombre de los Candidatos	Votos	Porcentaje
1. CAROLINA GOIC BOROEVIC	387.664	5,88%
2. JOSE ANTONIO KAST RIST	522.946	7,93%
3. SEBASTIAN PIÑERA ECHENIQUE	2.416.054	36,64%
4. ALEJANDRO GUILLIER ALVAREZ	1.496.560	22,70%
5. BEATRIZ SANCHEZ MUÑOZ	1.336.622	20,27%
6. MARCO ENRIQUEZ-OMINAMI GUMUCIO	376.406	5,71%
7. EDUARDO ARTES BRICHETTI	33.755	0,51%
8. ALEJANDRO NAVARRO BRAIN	24.015	0,36%
<b>Válidamente Emitidos</b>	<b>6.594.022</b>	<b>98,42%</b>
<b>Votos Nulos</b>	<b>65.814</b>	<b>0,98%</b>
<b>Votos en Blanco</b>	<b>39.791</b>	<b>0,59%</b>
<b>Total Votación</b>	<b>6.699.627</b>	<b>100,00%</b>

Iván Vera  
@ivanveram

Blockchain hitting Corporate America...  
@FortuneMagazine just published a whole issue on this new puzzle piece of the Digital Revolution



Nuevas tecnologías emergen a diario y revolucionan nuestra forma de trabajar; informarnos; comprar; entretenernos y vivir.

Iván Vera @ivanveram · 32m  
Blockchain habilita transacciones encriptadas (seguras) encadenadas en tiempo c/recupero instantáneo d quién transaccionó c/ qué y cuándo

Iván Vera @ivanveram · 29m  
Blockchain no solo habilita transacciones financieras para la creación d nuevas monedas, también aplica en logistica, manufactura, servicios

Iván Vera @ivanveram · 36m  
Pero no se equivoquen. Blockchain no es solo para emitir monedas digitales (Bitcoin o Ethereum). Blockchain es la tecnología habilitadora...

Mauricio Avaria and Giovanni A. Gómez liked your Tweet · 1m

Iván Vera @ivanveram  
Pero no se equivoquen. Blockchain no es solo para emitir monedas digital...

Oswaldo Zuñiga followed you · 8m

Javiera Quiroz Rojas and 4 others liked your Tweet · 15m

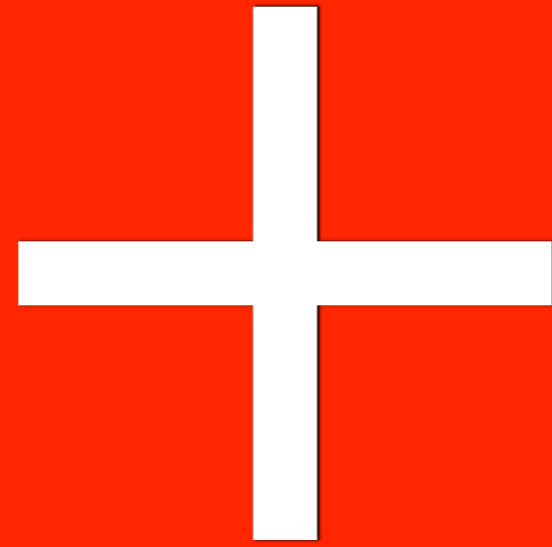
Iván Vera @ivanveram  
Blockchain no solo habilita transacciones financieras para la creación d nu...

Jose Luis Carvallo, Ulises Rodríguez and NataliaGonzalez Retweeted your tweet · 22m

Iván Vera @ivanveram  
Blockchain no solo habilita transacciones financieras para la creación d nu...

Jose Luis Carvallo and 6 others liked your Tweet · 24m

Iván Vera @ivanveram



**impacto**



**REVOLUCIÓN DIGITAL**

**CRECIMIENTO  
EXPONENCIAL**

**se duplica cada X meses**



¿Qué es innovación?

**Todo producto o servicio  
hace un trabajo**



**el taladro con  
percusión hace  
mejor el trabajo**

**Innovar es:**

**Crear Valor**

**Superior**

**percibido y adoptado por**

**clientes & usuarios**

# VALOR

UTIL  
SUPERIOR

La gente lo usa

La gente lo prefiere



**VALOR**

**UTIL  
SUPERIOR**

La gente lo usa  
La gente lo prefiere



Travis Kalanick  
Co-fundador UBER



Deloitte  
Rockefeller Center. Piso 43  
Manhattan. New York City





agresivamente

superior

El sistema constructivo Metalcon fue lanzado en 1997 y creció a tasas de doble dígito anual ...a pesar de los efectos devastadores que la crisis asiática tuvo durante 5 años, justamente desde 1997, sobre la industria chilena de la construcción.

CAGR = **57%** 1997-2005

◆ Real

■ Esperado

Ventas Metalcon

**agresivamente  
superior**



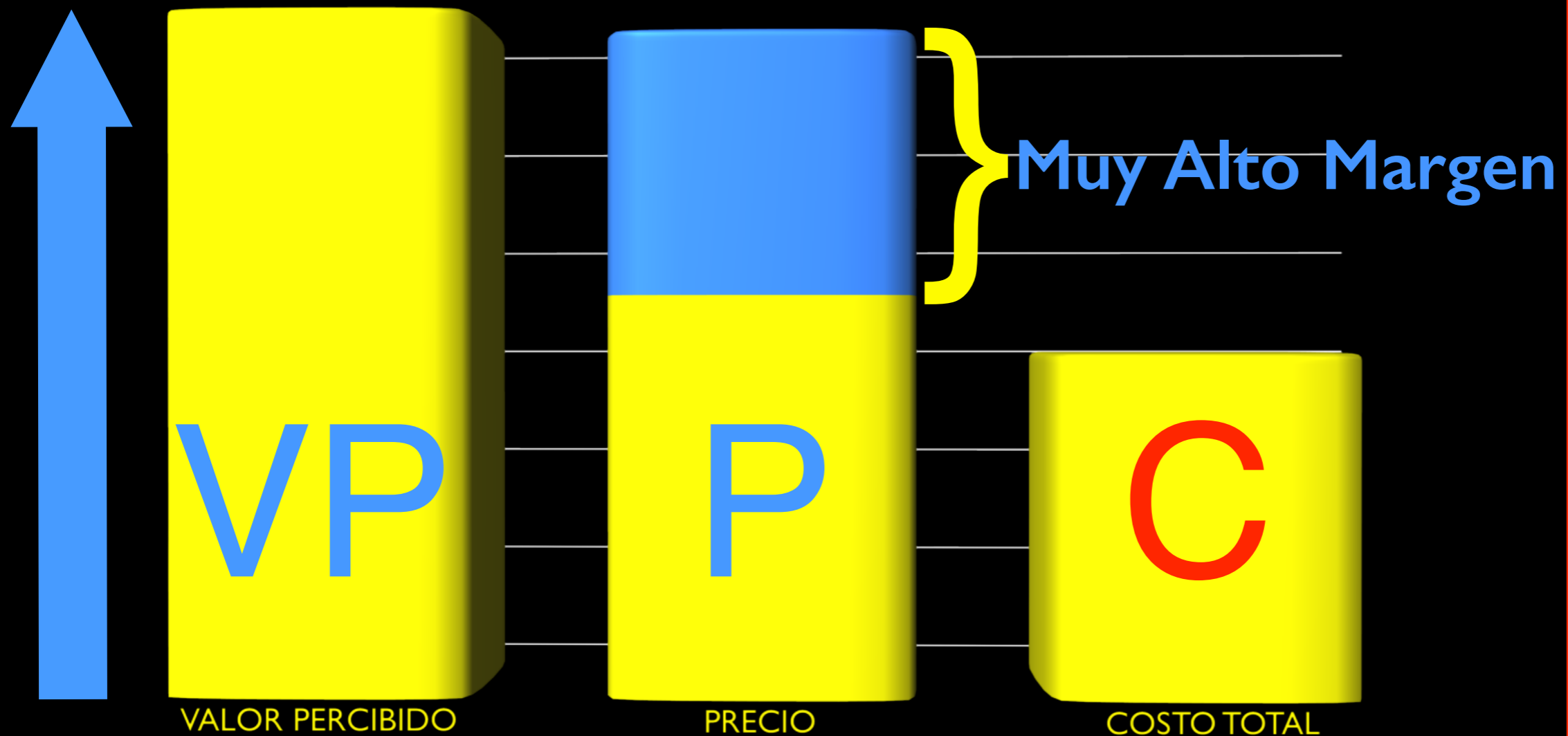
CAGR = **42%** 1998-2005



**muy útil**

# LOS LÍDERES INNOVAN

CREAN UNA SOLUCIÓN ÚNICA  
& DE ALTO VALOR PERCIBIDO  
**AGRESIVAMENTE SUPERIOR**



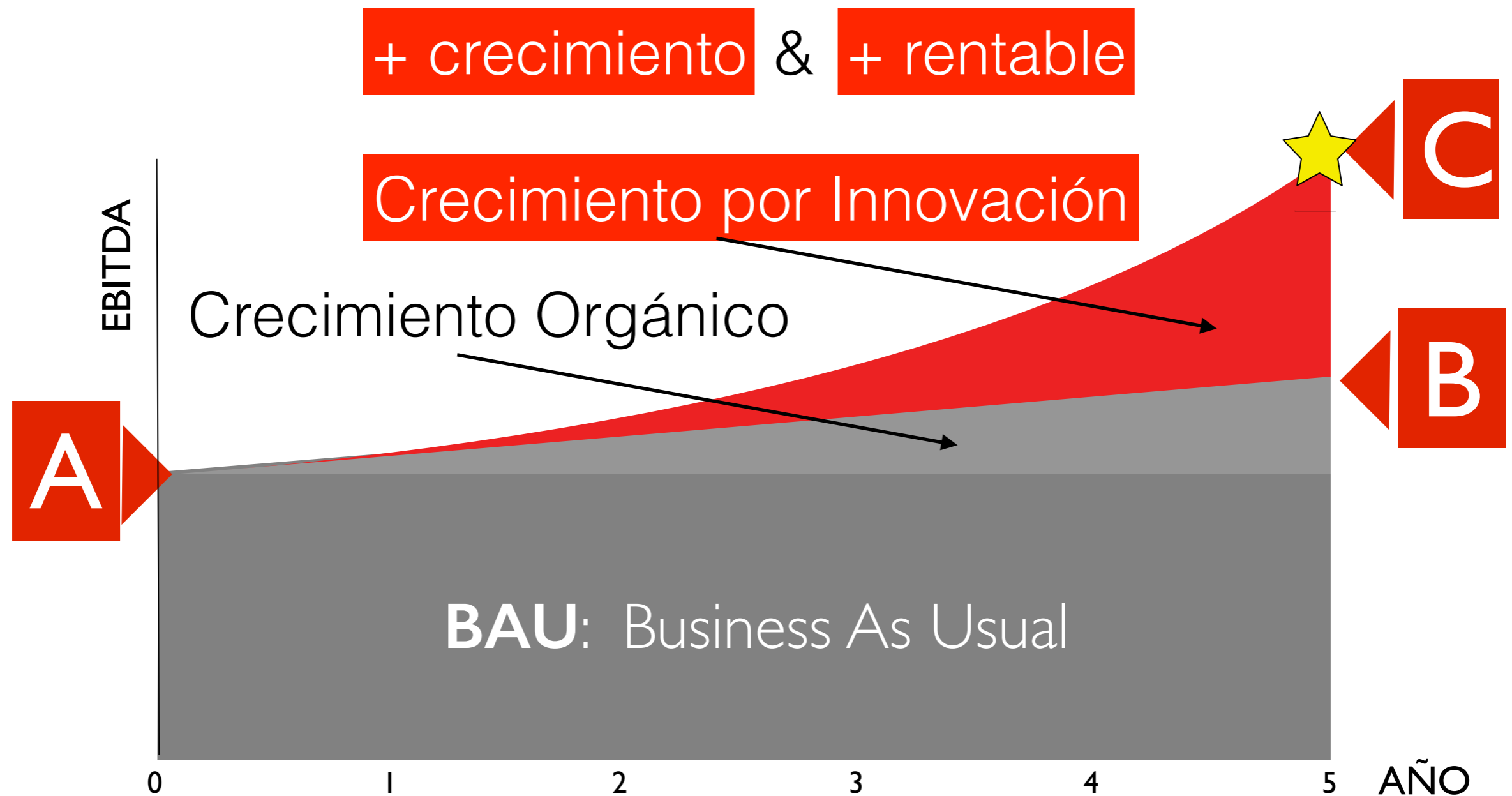
El precio podrá ser indexado al valor

QUÉ HACEN LOS LÍDERES



EBITDA: Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization

# CRECIMIENTO ORGÁNICO (BAU) & CRECIMIENTO POR INNOVACIÓN



Empresa se inicia la sistematización de su gestión de innovación

Innovar siempre fue conveniente.

¡Innovar sistemáticamente se volvió imprescindible!

La humanidad está transitando hacia un

# Cambio de Era





impacto



velocidad

7.000 millones  
de celulares

¿Cómo ocurre una innovación?

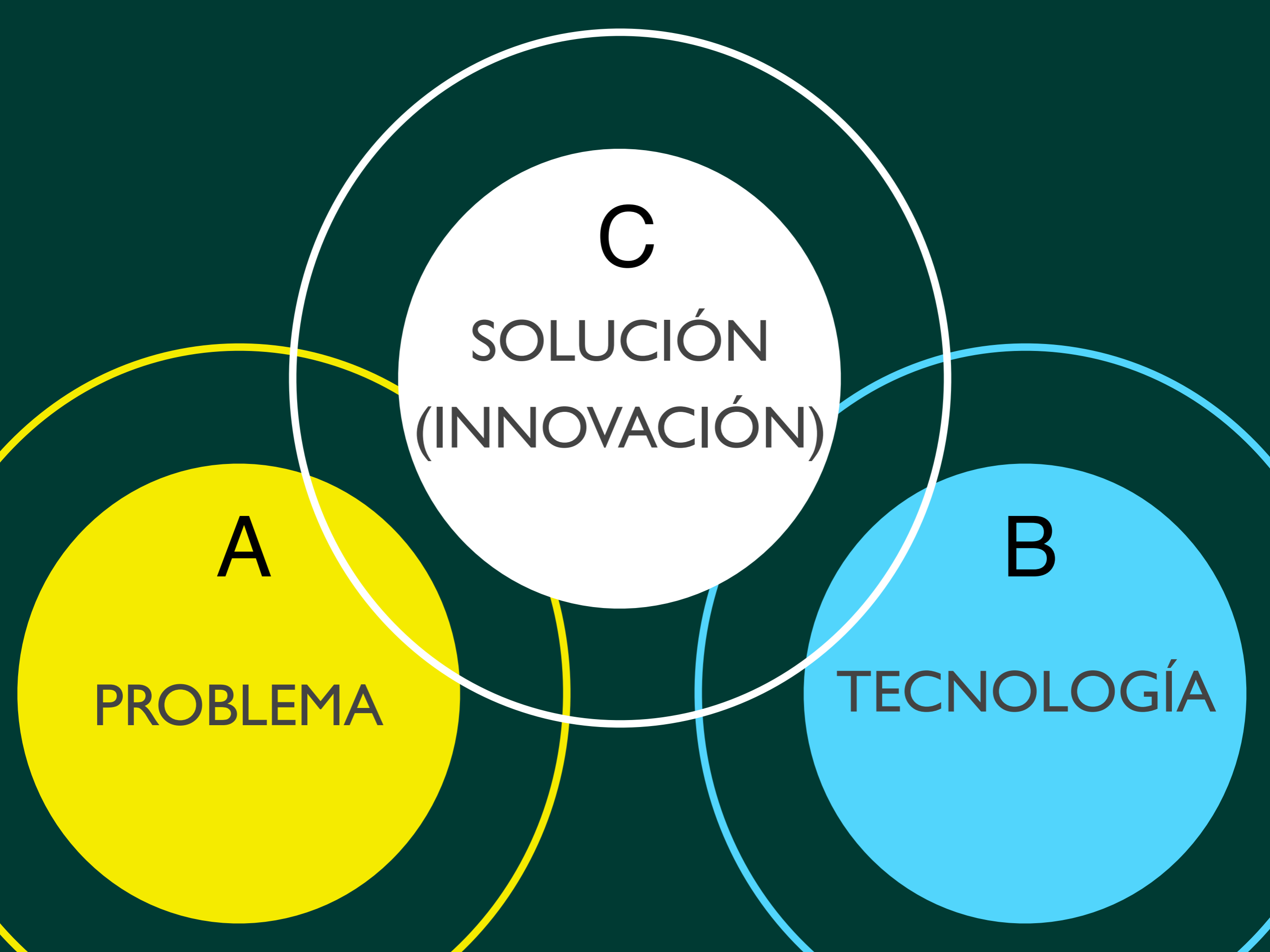


**PROBLEMA  
RESIGNADO**

Un problema  
que la gente tiene  
pero que no sabe que  
lo tiene...

pues ese problema no  
había tenido solución.  
Hasta ahora, no estaba  
disponible la tecnología  
para solucionarlo....

O nadie había realizado  
“**la conexión**”.



**A**

**PROBLEMA**

**C**

**SOLUCIÓN  
(INNOVACIÓN)**

**B**

**TECNOLOGÍA**



66 años

Murió: 814 DC

**3**  
LENTES  
ÓPTICOS  
CORRECTIVOS

**1**  
PRESBICIA

**2**  
ÓPTICA

# connecting dots

PROBLEMA

TECNOLOGÍA





startup acelerado  
en Magical Startups

# Transformación Digital de las Imprentas

120%

aumento  
de productividad

Tomás Guzmán

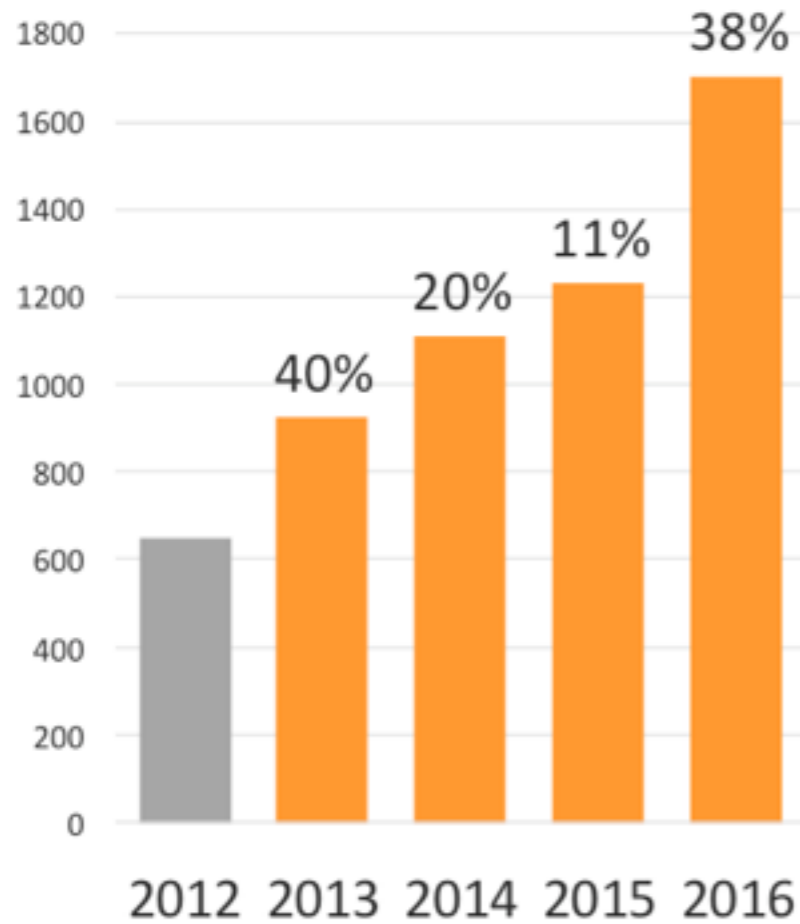
Jorge Guzmán





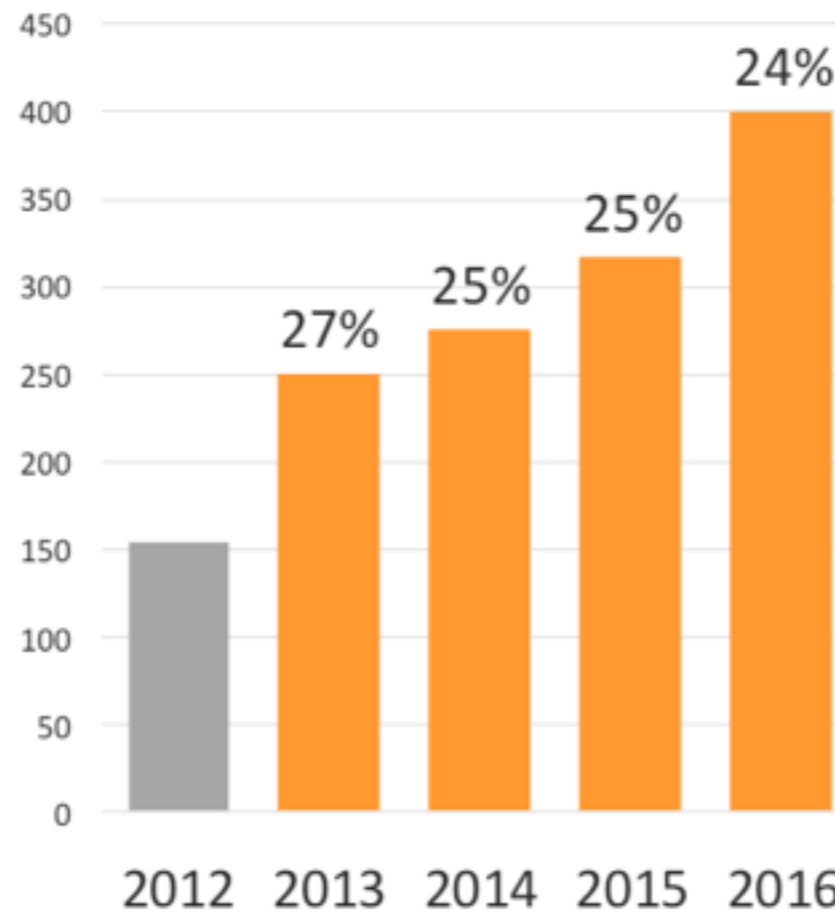
# Twist Lab Print Shop Achievements

### Sales Growth

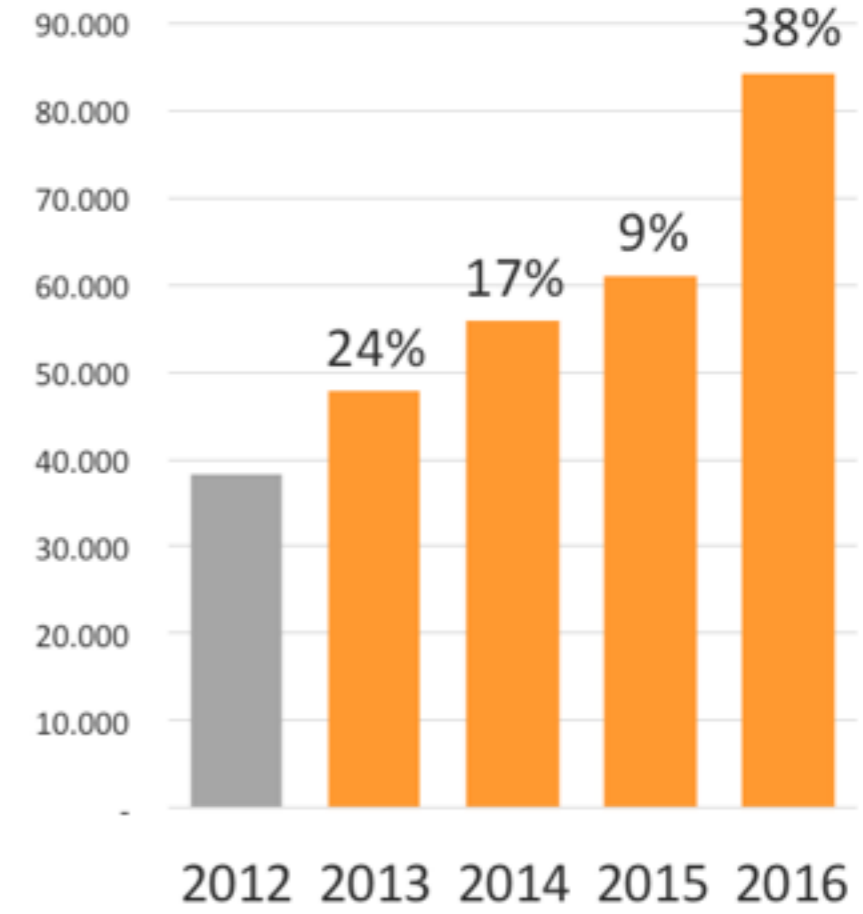


Mkt.\* -7.4 -7.1 -4.2 -10.7 -2.4

### EBITDA % of Revenue



### Revenue U\$ per employee



#GrowWithTwist

Chilean printing industries sales growth. SOFOFA



# Crecimiento en Ventas 2012-2016



Crecimiento de imprenta Nueva América en proceso de Transformación Digital utilizando TwistPrint

257

168

186

140

**2,6**  
veces

**Base 100**

100

93

89

79

78

Crecimiento de la industria de imprentas de Chile

**0,8**  
veces

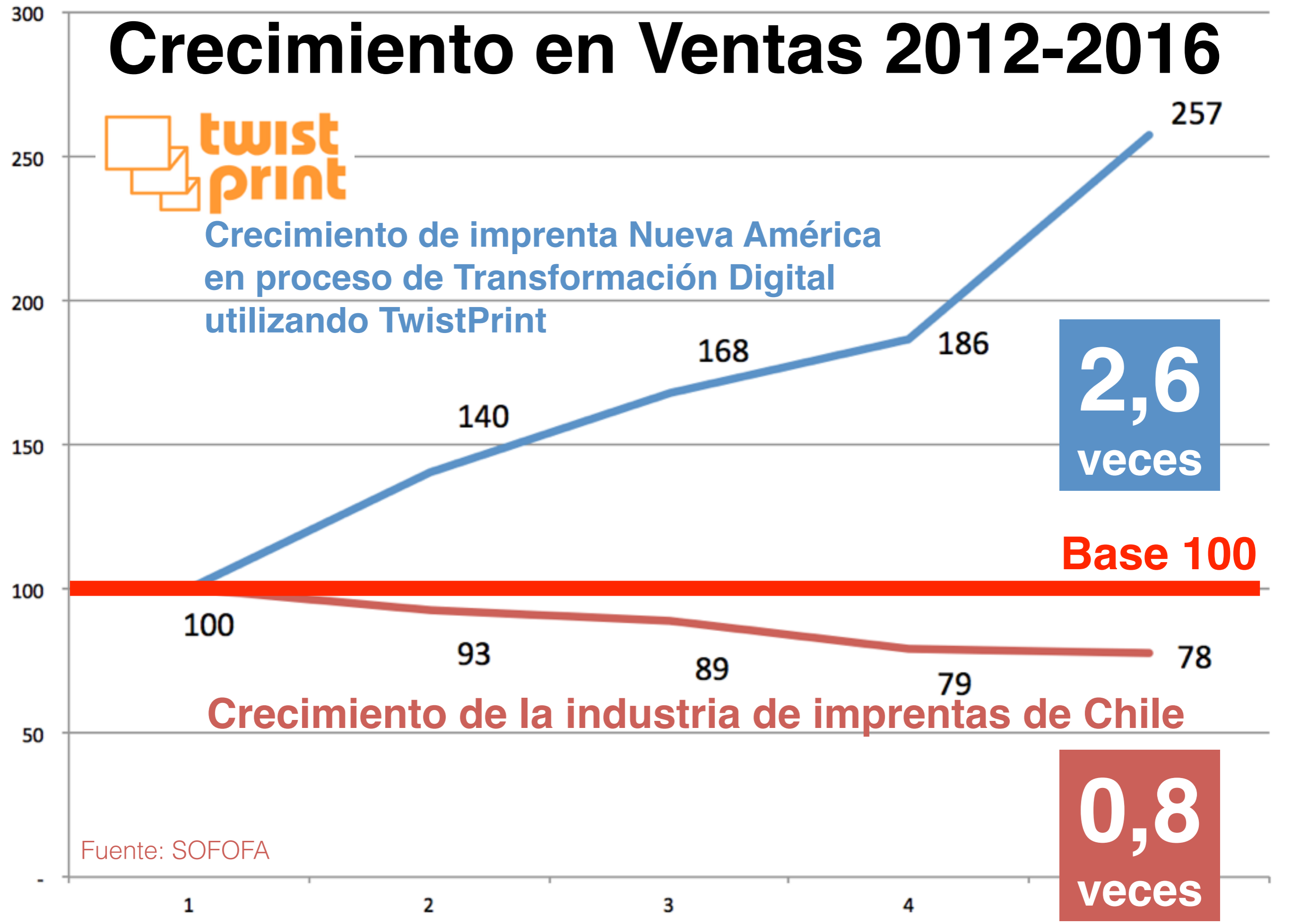
Fuente: SOFOFA

1

2

3

4





# Proceso

antalis<sup>EM</sup> + twist print  
Just ask Antalis

twist print

antalis<sup>EM</sup>  
Just ask Antalis  
www.antalis.cl

**Antalis** (multinacional francesa), emprendió un proceso de transformación digital conectándose integrando TwistPrint para conectarse OnLine con sus 2.000 clientes en Chile.



## Por qué TwistPrint + Antalis



45 países y 120.000 clientes.



Liderazgo e involucramiento.



Sueño en común.



Esto no es un tema de recursos ni tecnología, es un tema de mindset.



Transformando un destructor en un portaaviones.  
Una plataforma muy atractiva para decenas o cientos de startups  
(ágiles; veloces; que vuelan alto y tienen alto poder competitivo)



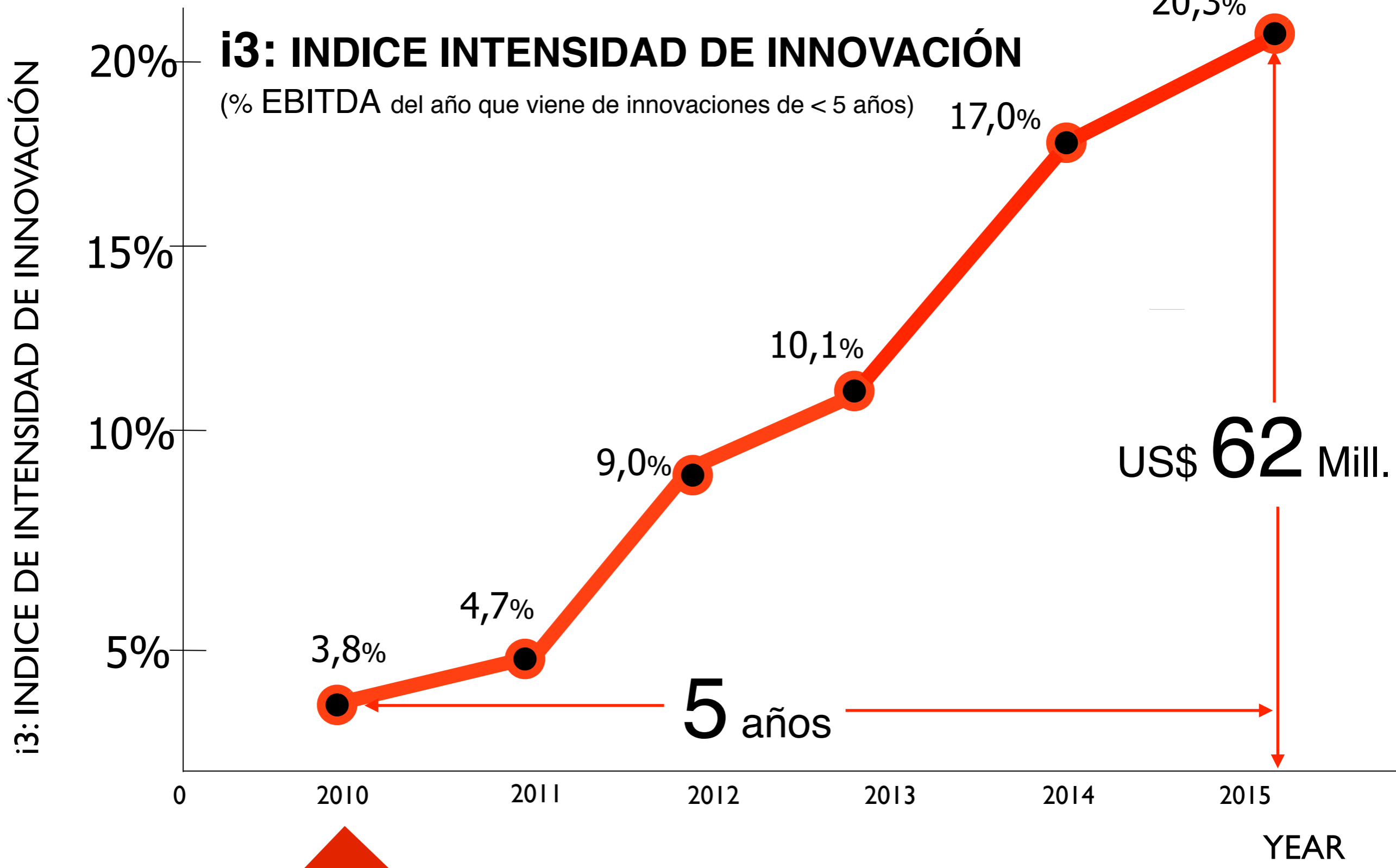


EBITDA: Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization

# ÍNDICE DE INTENSIDAD DE INNOVACIÓN

(2004)

$$\frac{\text{EBITDA}_{\text{INNOVACIÓN}}}{\text{EBITDA}_{\text{TOTAL}}} (\%)$$

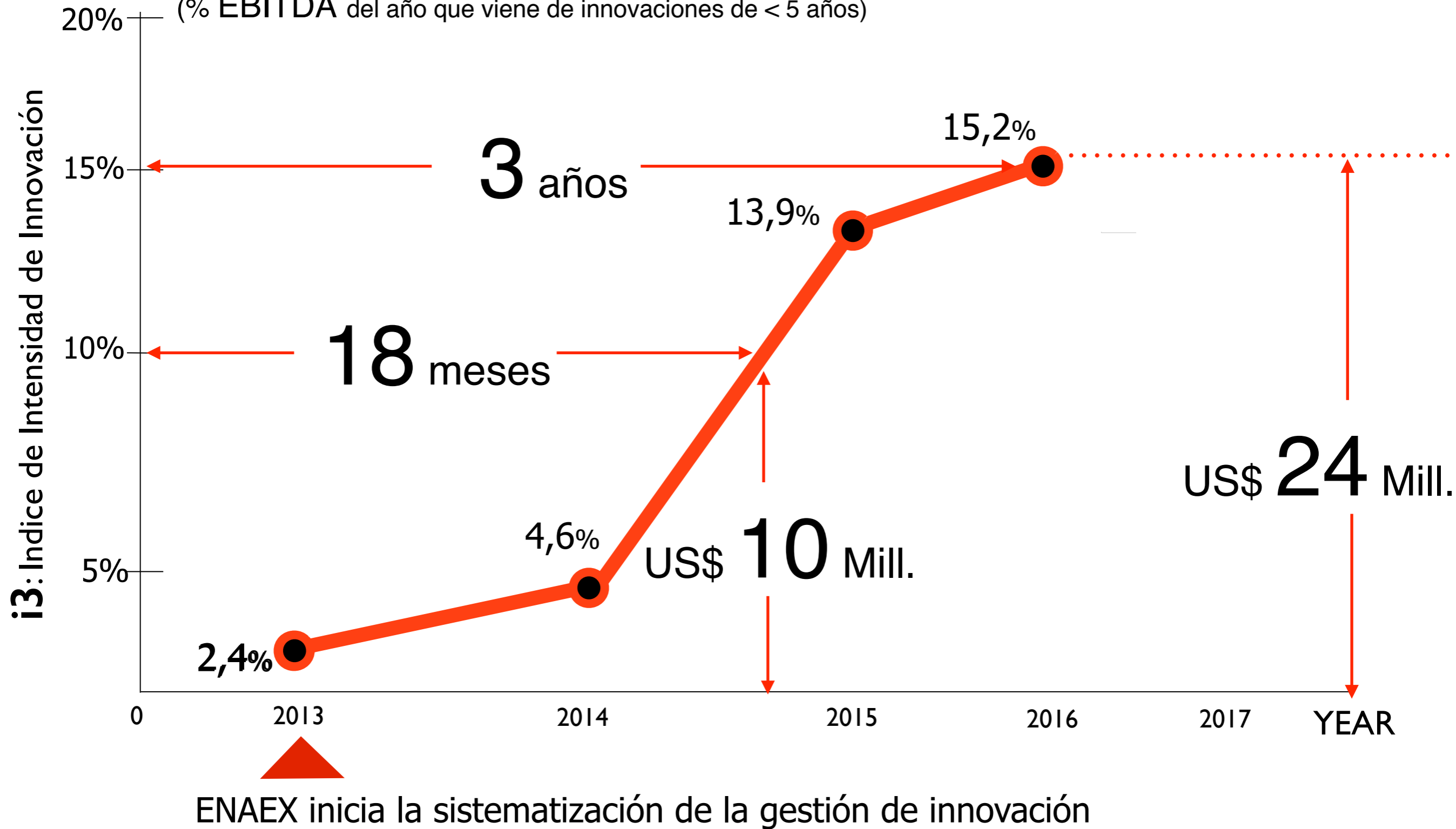


LODE VERDEYEN, CEO, implementa la Disciplina de la Innovación en E-CL



# i3: Índice de Intensidad de Innovación

(% EBITDA del año que viene de innovaciones de < 5 años)



¡3 en CINTAC:

EBITDA 1995 0%

EBITDA 2004 40%

**CEO Patricio De Groot**

Intensificó la capacidad de innovación de Cintac



A close-up portrait of a man with a light beard and blue eyes, looking slightly to the right. The lighting is dramatic, highlighting the texture of his skin and the intensity of his gaze. The background is dark and out of focus.

¡3 en E-CI:

EBITDA 2010 4%

EBITDA 2015 20%

**CEO Lode Verdeylen**

Intensificó la capacidad de innovación de E-CI  
(GDF Suez Group - Chile)

í3 en ENAEX:

EBITDA 2013 : 2%

EBITDA 2017: 20%

**CEO Juan A. Errázuriz**

Instaló una cultura de innovación en ENAEX  
en solo dos años (Grupo Sigdo Koppers)



# Innovación Digital

Digital

=

Data

Data

=

Conocimiento







You could be seeing useful stuff here!  
Sign in to get your order status, balances and rewards.

Sign In

Browsing history

Manage history



AMIR Universal Professional HD Camera Lens Kit, 0.45X Super Wide Angle Lens + 12.5X Macro Lens, Clip-On Cell Phone Lens for iPhone 8, 7, 6s / 6 Plus / 5s, Samsung Galaxy & Most Smartphones



AMIR Universal Professional HD...  
★★★★☆ (253)  
\$16.99 ✓prime

La cuarta revolución industrial by Klaus Schwab  
★★★★☆ (5)

Makita 194579-2 Router Guide...  
★★★★☆ (25)  
\$45.90 ✓prime

The Berliner Philharmoniker play... by Wolfgang Amadeus Mozart  
★★★★☆ (2)  
\$15.98 ✓prime

AMIR Universal Professional HD...  
★★★★☆ (253)  
\$16.99 ✓prime

AMIR 3 in 1 Camea Lens Kit,...  
★★★★☆ (1837)  
\$11.99 ✓prime

More like this Remove

More like this Remove

More like this Remove

More like this Remove

More like this Remove

Amazon te conoce mejor que Ripley

91 NOMINACIONES A LOS EMMYS®  
PARA LOS ORIGINALES DE NETFLIX

ORIGINAL DE NETFLIX  
**BLOODLINE**

Nominado a mejor actor invitado, Ben Mendelsohn

▶ REPRODUCIR

+ MI LISTA

ORIGINALES DE NETFLIX



Netflix te conoce  
mejor que TVN



# Cornershop

Cornershop

Buscar en Jumbo

Carro Iván Vera

Entrega en Mi casa

Hoy, 10am-11am

JUMBO

Lysoform y Mr. Músculo te regalan el envío

Pasillos

- Recientes
- Frutas y verduras
- Lácteos y huevos
- Hogar
- Bebidas
- Snacks
- Despensa
- Carnes y mariscos
- Superalimentos
- Congelados
- Panadería

# Cornershop te conoce mejor que Jumbo

**Recientes** [Ver todo](#)

Soprole · Mantequilla con sal \$1.180 Pan 125 g	Colun · Yoghurt batido light sabor frutilla \$280 Pote 125 g	Jumbo · Aceite Vegetal \$1.530 Botella 1 litro	Silk · Leche de almendras natural \$4.130 Caja 946 cc.
<a href="#">Agregar</a>	<a href="#">Agregar</a>	<a href="#">Agregar</a>	<a href="#">Agregar</a>
Plátano \$1.080/Kg 1 unidad, 167 g aprox.	Ace · Detergente en polvo Naturals con aloe vera y manzanilla \$9.120 Bolsa 3 kg	Zapallo camote granel \$3.040 Corte 586 g. aprox.	Jumbo · Pan Marraqueta \$1.690/Kg 1 unidad, 83 g aprox.

<https://web.cornershopapp.com/jumbo/9>



**Tesla te conocerá  
mejor que BMW**

Digital

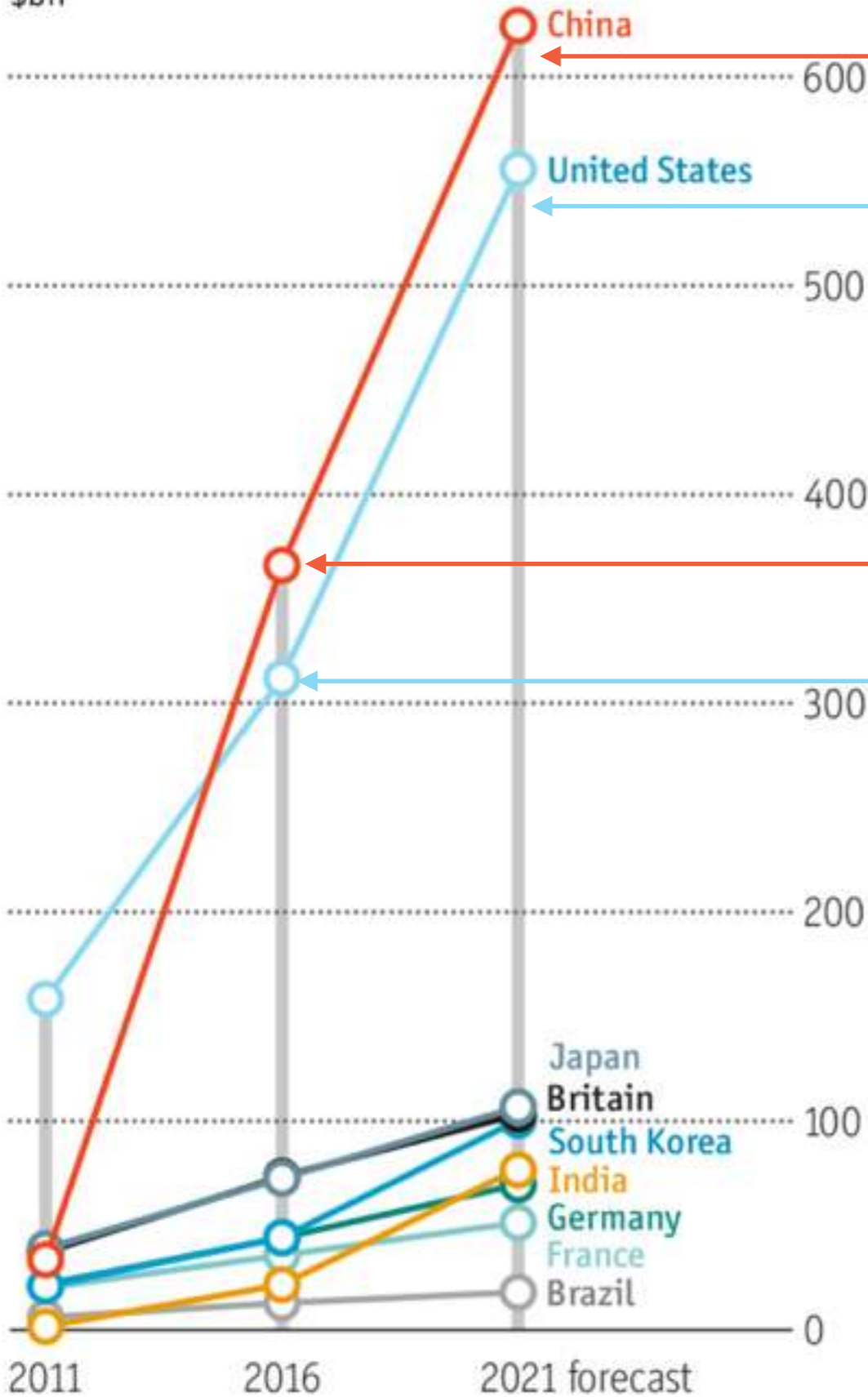
=

Global

# Whoosh!

Online sales, 2016 prices

\$bn



China 2021: US\$ 620 Billones

EEUU 2021: US\$ 560 Billones

**76% de crecimiento en 5 años**

China 2016: US\$ 360 Billones

EEUU 2016: US\$ 310 Billones

**12% de crecimiento anual por 5 años**



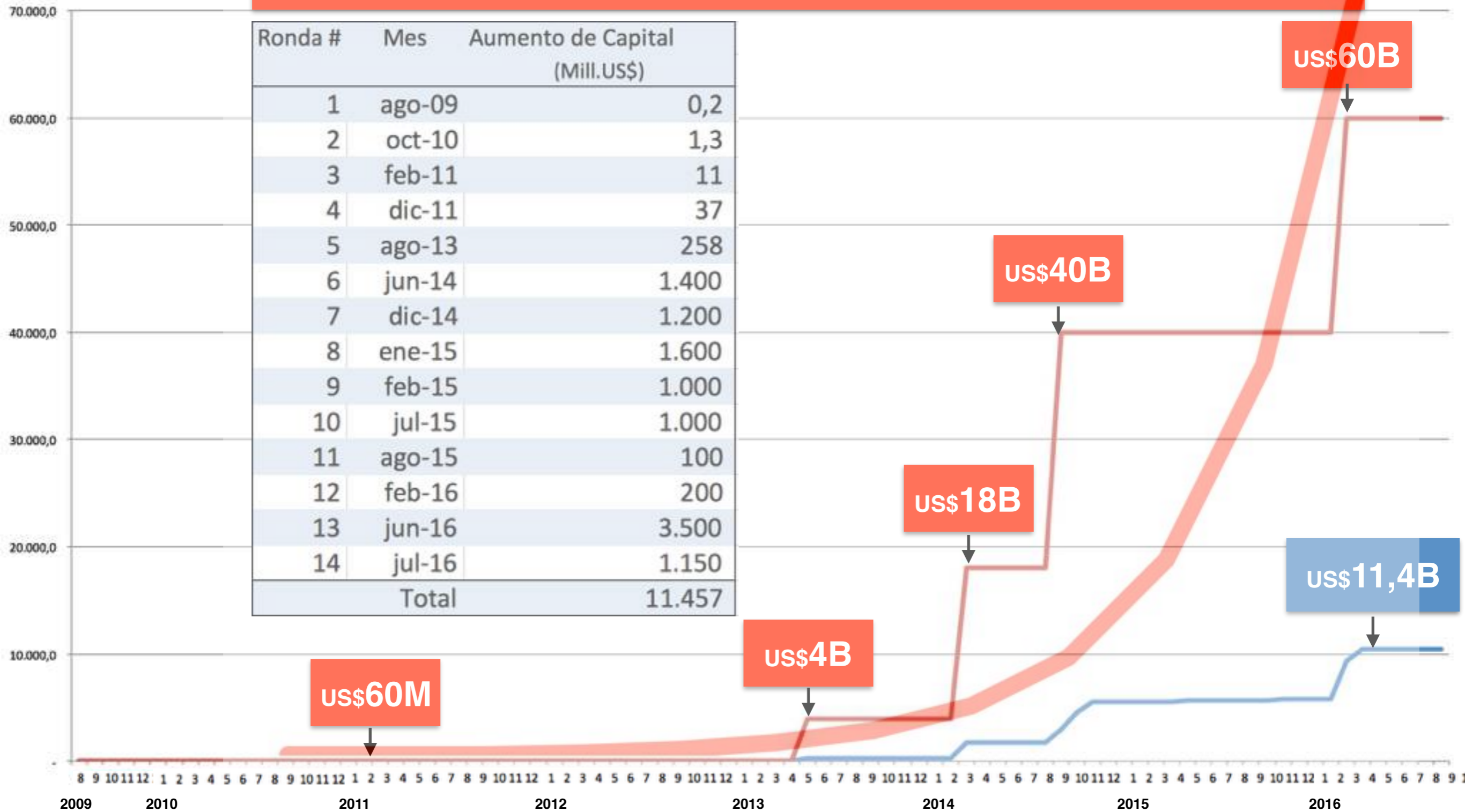
UBER

# Aumentos de Capital & Valor de Mercado de UBER

14 rondas de inversión en 7 años: US\$ **11.460** millones

Valorización de mercado en 7 años: US\$ **60.000** millones

Ronda #	Mes	Aumento de Capital (Mill.US\$)
1	ago-09	0,2
2	oct-10	1,3
3	feb-11	11
4	dic-11	37
5	ago-13	258
6	jun-14	1.400
7	dic-14	1.200
8	ene-15	1.600
9	feb-15	1.000
10	jul-15	1.000
11	ago-15	100
12	feb-16	200
13	jun-16	3.500
14	jul-16	1.150
Total		11.457



# Innovación

## Digital:

si es superior

será escalable a

nivel global



BERLINER  
PHILHARMONIKER

DIGITAL CONCERT HALL

Panasonic



EN DIRECTO

CONCIERTOS

PELÍCULAS

ENTREVISTAS

ASÍ FUNCIONA

ENTRADAS

# La Filarmónica de Berlín se globalizó en 5 años

## valor superior

Donde tocamos únicamente para usted

De la bienvenida a la Berliner Philharmoniker en su televisor, ordenador, tableta o smartphone. En directo o bajo demanda.

# + canal digital

VER TRÁILER

VER CONCIERTO GRATUITO

25.08.17 - 20.06.18: **40** conciertos en directo

The image shows the interior of the Berlin Philharmonie concert hall. The view is from an elevated position, looking down at the orchestra pit and the tiered seating. The ceiling is a complex, curved structure with many small, square acoustic panels. The walls are also covered in wood paneling. The seats are dark brown. The text "La Filarmónica de Berlín estaba limitada a crecimiento cero" is overlaid in the center of the image.

**La Filarmónica de Berlín  
estaba limitada a  
crecimiento cero**

Berliner Philharmonie

2.440 localidades



BERLINER  
PHILHARMONIKER

# DIGITAL CONCERT HALL

Buscar vídeos



Language



INICIAR SESIÓN

Panasonic



EN DIRECTO

CONCIERTOS

PELÍCULAS

ENTREVISTAS

ASÍ FUNCIONA

ENTRADAS



**2012**

**2.440** abonados

**0%** crecimiento anual

**Local** (Berlín)

**2017**

**35.000+** abonados

**30%+** de crecimiento anual

**Global**

# Transformación Digital

**Proceso de rápida evolución a través del cual una organización tradicional avanza sistemáticamente hacia una propuesta de valor y modelo de negocio FÍGITAL (Físico & Digital), logrando desempeños radicalmente superiores a su estado original en calidad, globalización, crecimiento, rentabilidad y sustentabilidad**

El futuro será  
FÍGITAL

físico + digital



**Amazon FÍSICO:** 11 librerías físicas en NYC. EEUU (Octubre 2017)

I · ME · MINE  
GEORGE HARRISON



Display Only  
See store associate  
to purchase

Amazon Customer Review

"This isn't your typical full-monty auto, but it does capture George as George and I couldn't have been happier with it. It really is that simple; if you love George's music, this book is a Soft-Hearted Hana."

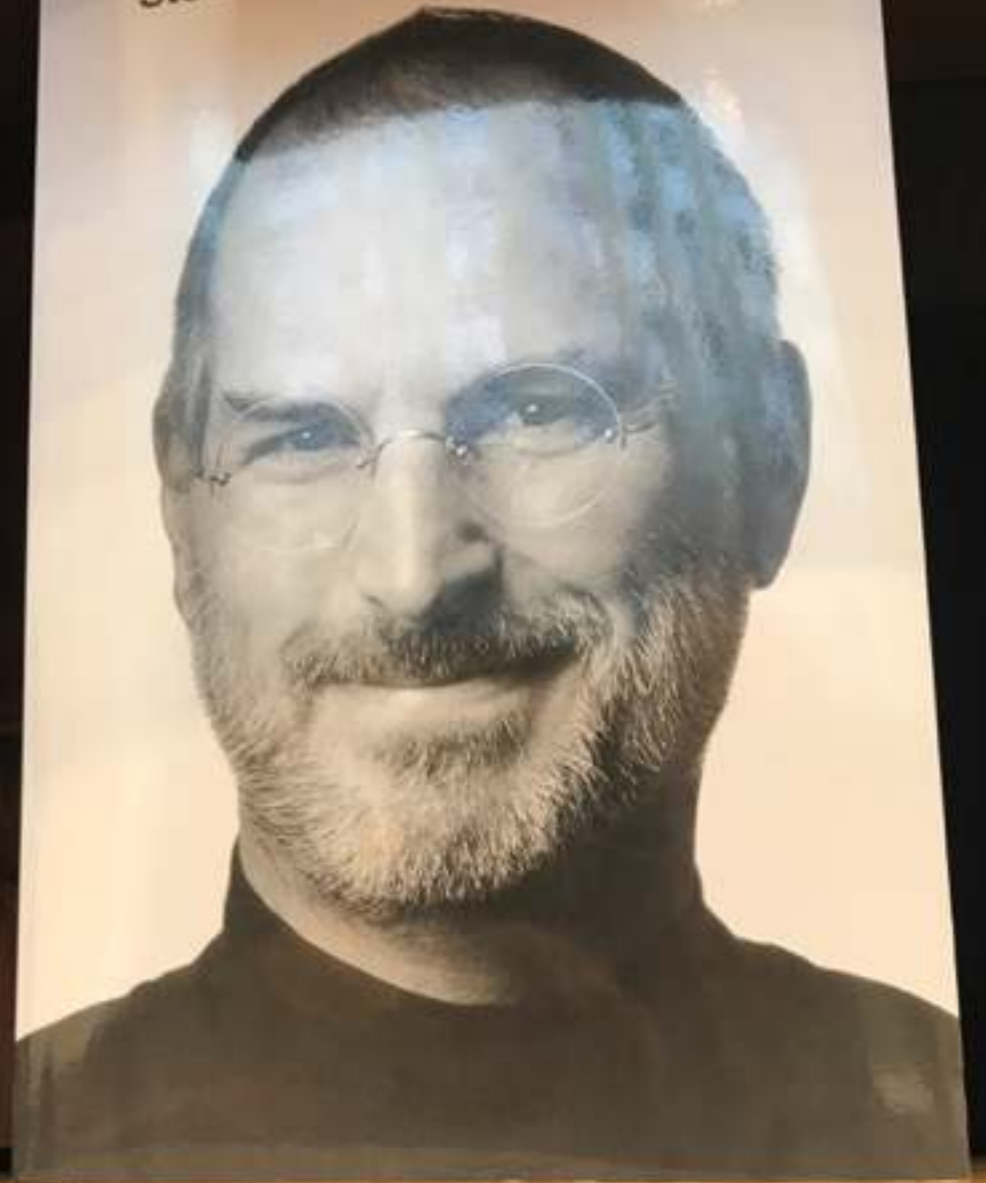
- Alan Maxwell

I Me Mine: The Extended Edition  
by George Harrison

4.4 stars - 138 reviews



Steve Jobs by Walter Isaacson

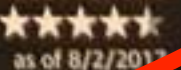


Amazon Book Review Favorite

One of Amazon's  
100 Biographies to  
Read in a Lifetime

Steve Jobs  
by Walter Isaacson

4.6 stars - 5301 reviews



as of 8/2/2017

Amazon  
conoce al  
consumidor  
mejor que su  
competencia

**PUEDES TRANSFORMAR**  
**en solo 5 años de evolución**





## ENAEX en SRI (California)

Taller de Innovación en Robótica de ejecutivos de ENAEX con investigadores en telecomando y robótica de Stanford Research Institute (SRI) California, Enero 2015



## **Pablo García**

Video Investigador en Robótica  
Stanford Research Institute (SRI)  
durante visita de 10 ejecutivos de  
ENAEX a Stanford Research Institute  
California, Enero 2015

# Stanford Research Institute

California, EEUU. 19 de marzo, 2015



CEO Missions: 25 gerentes generales y de innovación visitando hubs de innovación en California





# 32

meses  
después  
de desarrollo  
de líneas de  
telecomando  
& robótica  
de ENAEX

**Juan Andrés Errázuriz**

Gerente General de ENAEX

Video Lanzamiento de iTruck y Robominer  
Santiago, Septiembre 2017

**Play  
Ground**

51.0  
H

# 4 Hipótesis para la Progresión de la Innovación en Chile

## 1ra. Hipótesis (1989)

La gestión de innovación es una disciplina, por tanto se aprende a innovar, toda gran empresa puede llegar a ser intensivamente innovadora.

**INN SPIRAL**

## 2ª Hipótesis (2004)

Las empresas aprenderán a innovar mejor y más rápido si articulamos mecanismos de colaboración.



## 3ª Hipótesis (2011)

La innovación disruptiva ocurre principalmente en startups. Chile podrá generar innovaciones disruptivas de impacto global.



## 4ª Hipótesis (2016)

Podemos construir acceso universal a la capacidad de innovar. 300.000 pymes pueden aprender a generar nuevas fuentes de bienestar y riqueza.

**TURINGO**   
— Innovación Online —

1989

2004

2011

2016

2017





En Twitter:

@ivanveram

Posteo sobre:

- Cómo innovar... ¡Todos podemos!
- ¿Quiénes están innovando?
- ¿Dónde están innovando mejor?
- Oportunidades de innovación
- Tecnologías que están cambiando nuestros estilo de vida y nuestros negocios.
- Crecimiento Exponencial